

Informe 2024

Fundación FICOSEC, A.C.

FICOSEC
Empresarios de Chihuahua

Índice

2	Consejo Directivo de Fundación FICOSEC, A.C.
4	Proyectos financiados en zona centro sur del estado en 2024
4	- Unidad de Proyectos
20	- GuardiaNNA
21	- Observatorio Ciudadano
22	- Línea Ciudadana *2232
23	Estados de posición financiera de Fundación FICOSEC, A.C.
25	Transparencia y rendición de cuentas.

www.ficosec.org



@Ficosec



@Ficosec_estatal



@Ficosec



@Ficosec

Consejo Directivo de Fundación FICOSEC, A.C.

El consejo está conformado por integrantes del sector empresarial de las regiones de Chihuahua, Delicias Cuauhtémoc y Parral. Este grupo es el encargado de analizar y discutir las propuestas de proyecto impulsadas desde las organizaciones de la sociedad civil e instituciones de seguridad y justicia, para su implementación en esta zona del estado.

Los proyectos que se aprueban en esta parte del proceso, deben enfocarse estrictamente a los cuatro ejes estratégicos definidos desde el Comité Técnico del Fideicomiso para la Competitividad y Seguridad Ciudadana.



Integrantes del Consejo de Fundación FICOSEC, A.C.

Rodrigo Atahualpa Tena Cruz/presidente
Javier Mesta Delgado/secretario
Verónica Ferreiro Laphond
Verónica Medina Vela
Roberto Arturo Chávez Baca
Federico Baeza Mares
Óscar Corral Pérez
Miguel Guerrero Elías
Mario Alebrto Issa Sevilla
Samuel KalischSeyffert

Alejandro Lara Cruz
Hugo Loya Pliego
Joaquín Mesta Falomir
Francisco Santini Ramos
Jesús Olivas Corral
Jaime Cruz Russek
Abundio Muñoz García
Hugo Renova Orduño
Mario Piñón Márquez
Jorge Arturo Martínez Armendáriz (Auditor externo)

Unidad de Proyectos

Es la **Unidad de Proyectos** que opera en la zona centro sur del estado y conformada por las regiones de Chihuahua, Delicias, Cuauhtémoc y Parral, por medio de la cual se monitorean y dan seguimiento al cumplimiento de las metas de los proyectos financiados a través del Fideicomiso buscando que las organizaciones de la sociedad civil e instituciones de seguridad y justicia que reciben recursos, ejerzan debidamente y ofrezcan resultados de sus implementaciones.

Proyectos externos

Zona centro sur

Unidad de Proyectos

Esta área que pertenece a Fundación FICOSEC, A.C., con operación en las regiones de Chihuahua, Delicias, Cuauhtémoc y Parral, monitoreó 59 proyectos de los cuales 37 atendieron al eje de *Corresponsabilidad ciudadana frente al delito*, 18 de ellos se enfocaron al eje de *Fortalecimiento institucional en seguridad y justicia*; tres de ellos en *Fomento a la competitividad*, y uno más en *Evaluar, medir y monitorear la acción de gobierno*.

Durante el 2024 se lanzaron cinco convocatorias de manera pública para que se atendieran objetivos plenamente identificados en cada una de estas regiones, estableciendo líneas precisas que ayudaran en la disminución de las distintas problemáticas. De esta manera, se destinaron recursos para la atención del desarrollo y el bienestar físico y mental de las y los policías, cadetes y sus familias en la ciudad de Chihuahua, continuar con proyectos de prevención en diferentes espacios de la mano con el Municipio de Chihuahua por medio de una bolsa conjunta; además de favorecer a que personal de la Fiscalía Especializada de Atención a Mujeres víctimas del delito por razones de Género y a la Familia (FEM) y de los Centros de Justicia para las Mujeres (CEJUM), mejorara su servicio derivado de una atención a la prevención de riesgos de desgaste profesional.

Asimismo, se dio continuidad a proyectos que durante un primer o segundo año tuvieron resultados importantes y que fueron perfeccionando y encaminando sus objetivos hacia una atención más especializada en niveles de prevención secundaria y terciaria ; además de impulsar la mejora de sus implementaciones luego de un proceso de evaluación en el diseño, evaluación en consistencia y resultados y de fortalecimiento lo que les dio la oportunidad de encaminar sus implementaciones y conocer, de mano de los expertos, cuáles eran sus fortalezas y cuáles aquellas áreas en donde necesitaban una atención mayor.

En cuanto al fortalecimiento de las instituciones de seguridad, en el 2024 se impulsó el financiamiento de la Certificación Policial Ciudadana (Certipol), lo que significó un avance para las policías locales que buscaron cumplir con los estándares establecidos y mudar hacia una corporación moderna, cercana y con mejores prácticas.

Estas fueron las inversiones por ejes estratégicos.

Corresponsabilidad ciudadana frente al delito

Parte de la evolución de FICOSEC ha sido en la inversión de proyectos enfocados en niveles de prevención secundaria y terciaria, tratando de que sus procesos de intervención logren en un mediano y largo plazo, los cambios de conducta de sus beneficiarios.

De ahí que, durante el 2024, se diera continuidad a proyectos en donde se identificaron problemáticas asociadas al consumo de sustancias o a la prevención de conductas delictivas o tendientes a la violencia, promoviendo actividades que permitieran especialmente a las infancias y adolescencias, al aprendizaje y desarrollo de habilidades que ayudaran a su crecimiento personal y comunitario.

Asimismo, se puso especial atención en la implementación de proyectos dirigidos a la atención psicoterapéutica a víctimas de violencia sexual infantil, pero también, otras intervenciones que buscaron una reconstrucción de manera integral en personas ofensoras con el objetivo de desencadenar una prevención y atención desde las causas, apostando a una reinserción social real.

Antes estaba en la escuela donde recibía mucho bullying y mi maestra me dijo que fuera a la Veraneada, fue allí donde me enteré de Casita.

No conocía casi a nadie...me ponía nervioso porque no quería que me volviera a pasar lo de la escuela, hasta que fui agarrando confianza, aquí ya es como una segunda familia para mí.

Desde que llegué me he podido comunicar bien con las personas. Soy menos tímido y más sociable.

Le quiero dar gracias a FICOSEC y a este proyecto por darme una segunda oportunidad en el estudio.

Óscar Dávila, proyecto de Jóvenes Creando espacios de Paz en CASA, San Guillermo.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes ²	Inversión FICOSEC / Chihuahua ³
¿Conoces el camino? año 3.	Busuleba, A.C.	30 beneficiarios 83 asistentes	\$1,471,849.63
¿Conoces el camino? año 4.		45 asistentes	\$1,740,272.36
Fortalecimiento familiar para la disminución de la violencia, año 2.	Comunidad y familia de Chihuahua, A.C.	60 beneficiarios 1,099 asistentes	\$2,270,898.87
Fortalecimiento familiar para la disminución de la violencia, año 3.		1,080 asistentes	\$2,258,594.6
FaRi Ladrilleras 2023-2024, año 3.	Centro Joshua orientación para mujeres, A.C.	49 beneficiarios 141 asistentes	\$885,733.14
Fari Ladrilleras 2025, año 4.		Implementación de febrero de 2025- junio 2026	\$1,016,290.00
Jóvenes creando espacios de paz, año 5.	Centro de Asesoría y Promoción Juvenil, A.C. (CASA)	1,315 asistentes.	\$2,158,748.81
Jóvenes creando espacios de paz, año 7.		Implementación de febrero de 2025- junio 2026	\$3,087,158.42
Modelo de intervención comunitaria 1,2,3 por mí y por mi comunidad, año 4.	Paz y Convivencia Ciudadana, A.C.	4, 178 asistentes.	\$6,215,695.34
Modelo de intervención comunitaria 1,2,3 por mí y por mi comunidad, año 5.		Implementación enero -diciembre 2025	\$6,838,313.00



² Asistente: personas físicas que asisten a alguna actividad del proyecto.

Beneficiario/a: personas físicas que recibirán algún beneficio de la implementación de un proyecto. En ellos, es posible medir los cambios de conducta, aptitudes o conocimientos.

Políticas para financiamiento de proyectos de Fundación FICOSEC A.C., pág. 4. 2024.

³Algunos de los proyectos no cuentan con avances ya que su implementación a inicios de 2025

Recurso analizado en Consejo Directivo de Fundación FICOSEC, A.C. para su aprobación en Comité Técnico del Fideicomiso, de acuerdo con cada región.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC / Delicias
Onéami Escuela para Padres, año 5	Formación y Desarrollo Familiar Integral, A. C	4 beneficiarios 59 asistentes.	\$ 440,751.74
Onéami Escuela para Padres, año 6		49 asistentes.	\$ 285,599.32
Generación de Valientes.	Juventus & Veritas	143 asistentes.	\$ 427,777.43
Generación de Valientes, año2.		Implementación enero 2025- febrero 2026	\$769,131.4

“

Quiero agradecer a FICOSEC por haber sido una bendición para mi hijo Luis Ángel en el proyecto Generación de Valientes, en donde recibimos una gran ayuda por parte de la psicóloga. Gracias de por el apoyo.

Mamá de usuaria de proyecto Generación de Valientes

”



Gracias a sus resultados, durante el 2024 algunos de los proyectos se extendieron a otras regiones o continuaron su implementación permitiendo reforzar su manera de llevar a cabo las metodologías, modificando sus metas y redireccionando sus objetivos a fin de obtener mejores resultados.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC / Zona Centro Sur
Pensar y Ser para la Paz, año 2.	Chihuahua Feliz, A.C.	Beneficiarios Chihuahua: 76 Parral: 157 Asistentes: Chihuahua: 208 Parral: 211	\$907,439.51
Pensar y ser para la paz, año 2 ampliación.	Filosofía, educación, libertad y paz la infancia y adolescencia, FELIPA, A.C.	Asistentes Chihuahua: 47 Delicias: 145 Cauhtémoc: 294 Parral: 72	\$ 2,271,796.45
Pensar y ser para la paz, año 3.		Implementación octubre 2024-julio 2025	\$ 1,977,248.4

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC / Zona Centro Sur
Yo sigo: Proyecto juvenil de mediación escolar.	Evolución fundamental, A.C.	Beneficiarios Chihuahua: 102 Cauhtémoc: 132 Asistentes Chihuahua: 2,373 Cauhtémoc: 431	\$4,554,169.5
Yo sigo: Proyecto juvenil de mediación escolar, año 3.		Asistentes Chihuahua: 320 Cauhtémoc: 420	\$3,552,397.2
Centro de Atención Psicológica para una vida libre de Violencia, año 2.	Centro de Intervención en Crisis Alma Calma, A.C.	Beneficiarios Cauhtémoc: 270 Parral: 204 Asistentes Cauhtémoc: 433 Parral: 249	\$ 2,724,504.86
Centro de Atención Psicológica para una vida libre de Violencia, año 3.		Asistentes Chihuahua: 202 Parral: 204	\$ 2,690,010.65
Plataforma de Innovación en Economía Social (PIES), año 3.	Emprendiendo por Chihuahua, A.C.	Beneficiarios Chihuahua: 2 Delicias: 4 Parral: 8 Asistentes Chihuahua: 128 Delicias: 36 Cauhtémoc: 48 Parral: 57	\$ 4,598,310.39

CAP Ra Ké, Ciclo escolar 2023-2024, año 4.	Instituto Ra Ké, A.C.	Beneficiarios Chihuahua: 738 Parral: 885 Asistentes Chihuahua: 2,513 Parral: 2,819	\$ 3,552,629.9
Cuéntamelo a mí, año 2.	Paz y Convivencia Ciudadana, A.C.	Beneficiarios Chihuahua: 97 Delicias: 48 Cuauhtémoc: 24 Parral: 26 Asistentes Chihuahua: 1,331 Delicias: 1,579 Cuauhtémoc: 633 Parral: 869	\$7,892,323.5
Cuéntamelo a mí, año 3.		Asistentes Chihuahua: 396 Delicias: 383 Cuauhtémoc: 182 Parral: 182	\$11,827,764.00
Proyecto de Acompañamiento en Justicia Cívica (PAI) año 5.	Red de Cohesión y Participación Social 1,2,3 por mí y por mí comunidad, A.C.	Beneficiarios Chihuahua: 199 Cuauhtémoc: 74 Delicias: 34 Parral: 34 Asistentes Chihuahua: 369 Cuauhtémoc: 74 Delicias: 90 Parral: 197	\$4,316,075.33
Proyecto de Acompañamiento Integral en Justicia Cívica (PAI) año 6.		Implementación octubre 2024-septiembre 2025	\$4,233,361.25
Por ti me rífo		Implementación noviembre 2024- mayo 2025	\$7,082,458.00
Núcleo Comunitario de Aprendizaje Musical (NUCAM), año 5.	México a través del arte, A.C.	Asistentes Chihuahua: 662 Cuauhtémoc: 136 Delicias: 547	\$4,205,500.99



Proyectos producto de Convocatorias

Con la intención de atender problemáticas específicas se pusieron a disposición de organizaciones de la sociedad civil, diferentes bolsas de recursos buscando que a través de sus implementaciones fuera posible la modificación de comportamientos de las personas usuarias.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/asistentes	Inversión FICOSEC
Prevención de violencia en alianza con el Municipio de Chihuahua 2023 / Violencia cero	Somos Unión, A.C.	Beneficiarios 45 Asistentes 819	Chihuahua \$2,500,000.00
Convocatoria para la reinserción social 2023/ Resignificando la vida	Familia Fortaleza y Reinserción, A.C	Asistentes Chihuahua: 275 Cauhtémoc:44 Parral:53	\$10,908,213.59



La psicóloga de Ra Ké me ayudó a que se apagara el ruido que había en mi cabeza y ahora soy más feliz”.

Usuario del proyecto Cap Ra Ké en Parral.



La terapia psicológica me ha ayudado mucho en mi vida. Ahora puedo controlar mejor mis emociones e identificarlas. Antes no sabía qué sentía, pero ahora puedo expresarlo de una manera que se me hace más fácil y me ayuda a sentirme mejor. También aprendí algo muy importante: a quererme a mí misma. Entendí que primero tengo que quererme yo antes de preocuparme por los demás. Además, he mejorado en mi autoconocimiento, lo que significa que ahora me entiendo mejor. También he aprendido a ser más empática con las demás personas, a ponerme en su lugar y comprenderlas

Victoria
Usaria del proyecto Cap Ra Ké en Matamoros.



Fortalecimiento y construcción de capacidades institucionales

Una forma de fortalecer a las corporaciones de seguridad y justicia es apoyando en la compra de equipamiento para que mejoren su servicio con la ciudadanía. Otra más, es dotándoles de herramientas que les den oportunidad de perfeccionar sus prácticas y alcancen mejores capacidades en el análisis, la investigación y seguimiento de casos; así como en el ámbito físico, de manera que se encuentren plenamente preparadas para cumplir con su labor.

El tema de **Justicia Cívica en 2024** continuó gracias a la disposición de las corporaciones de Seguridad de Parral, Cuauhtémoc y Delicias, que avanzaron en el proceso de implementación del modelo en ese afán de modernizar a la corporación, trabajar en temas de prevención de los delitos y disminuir la reincidencia.

De igual manera, se buscó la forma de **certificar a las policías municipales de la región de Delicias y Parral** gracias al acompañamiento técnico de Insyde, A.C., a través de la Secretaría de Seguridad Pública Estatal, tratando de observar desde la mirada ciudadana, las áreas de oportunidad de las diferentes instituciones municipales, generando propuestas y mejoras de acuerdo a los estándares internacionales.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/asistentes	Inversión FICOSEC Chihuahua
Equipamiento y mejora de Plataforma Escudo Chihuahua.	Dirección de Seguridad Pública del Municipio de Chihuahua.	Institución de seguridad	\$7,116,001.31
Fortalecimiento del sistema de control interno de la Policía Municipal de Chihuahua.	Órgano Interno de Control del Municipio de Chihuahua	Asistentes 30	\$745,131.6
CEDIPOL, año 10	Instituto de Formación Integral de Chihuahua, A.C.	Asistentes 3,071	\$9,274,213.75
CEDIPOL, año 11		Implementación enero-diciembre 2025	\$4,362,408.72



Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC Cauhtémoc
Justicia Cívica Cauhtémoc.	Dirección de Seguridad y Vialidad Pública Municipal de Cauhtémoc	Beneficiarios 124 Asistentes 648	\$601,176.37
Fortalecimiento de la justicia cívica: una apuesta por la solución de los conflictos comunitarios en Cauhtémoc	México Unido Contra la Delincuencia, A.C.	Asistentes 66	\$1,172,934.77

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC Delicias
Justicia Cívica Delicias	Dirección de Seguridad Pública del Municipio de Delicias	Asistentes 844	\$336,649.91

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC Parral
Un municipio con Justicia Cívica	Dirección de Seguridad Pública Municipal de Hidalgo del Parral	Beneficiarios 16 Asistentes 712	\$1,166,204.76
Puerta violeta, Parral libre de violencia de género		Beneficiarios 14 Asistentes 85	\$1,664,976.83



Proyectos producto de convocatorias

En este año, las convocatorias se enfocaron en la atención a la salud mental de policías municipales en la ciudad de Chihuahua, de personal de la Fiscalía Especializada en Atención de Mujeres víctimas de del Delito por razones de Género y a la Familia (FEM) y el Centro de Justicia para las Mujeres (CEDJUM), además de atención psicológica para las personas privadas de su libertad (PPL) y sus familias.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC / Zona Centro Sur
Consultoría para el sistema de intervención temprana y bienestar de los policías de Chihuahua, Chihuahua.	Ciudadanos por una Causa en Común, A.C.	Consultoría para la Dirección de Seguridad Pública Municipal de Chihuahua	\$748,037.5
Convocatoria para el sistema de intervención temprana y bienestar de los policías: Construcción de un modelo de atención temprana en salud mental y bienestar integral para cadetes, policías y sus familias, con enfoque de derechos humanos.	Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C.	Beneficiarios 99 Asistentes 825	\$7,870,838.28
Convocatoria de Atención psicoterapéutica para el personal de la FEM y el CEJUM/ Corazón de paz	Mujer Custodia de los Valores de la Sociedad. IASP	Beneficiarios Chihuahua: 30 Delicias: 6 Cauhtémoc: 1 Parral: 6 Asistentes Chihuahua: 215 Delicias: 24 Cauhtémoc: 29 Parral: 40	\$2,420,515.32



Fue muy agradable para mí ya que se abordan temas muy importantes como lo son la salud mental, mantener un buen equilibrio entre las diferentes áreas como lo es el área laboral, el área social, en este caso nos enseñan o bien nos apoyan el manejo de los mismos. Agradecemos a FICOSEC el que se preocupen por nuestra salud mental ya sea en el ámbito familiar, en el ámbito laboral, así como en el social ya que nos dan bases para desarrollarnos correctamente en las labores que hagamos día a día

Mayté Meraz
Beneficiaria del proyecto Corazón de Paz en Cauhtémoc



Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC
CERTIPOL Zona Centro Sur.	Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Chihuahua	Beneficiarios Delicias: 184 Parral: 63	\$ 4,144,835.08
Modelo Penitenciario Centinela		Asistentes Delicias: 456 Parral: 200	
		Implementación octubre 2024-diciembre 2026	\$ 23,184,917.5



Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC
Equipamiento y fortalecimiento de las capacidades de análisis, inteligencia e investigación criminal de la AEI	Agencia Estatal de Investigación.	Beneficiarios 10	\$4,997,537.2
Fortalecimiento de las unidades de integración de información y análisis de la AEI.		Asistentes 10	
Modernización de Laboratorios Forenses FGE.	Fiscalía General del Estado.	Implementación de octubre 2024- diciembre 2026	\$13,853,897.40
Innovación en el análisis y procesamiento de la información para agilización en las carpetas de investigación.	Fiscalía Especializada en Operaciones Estratégicas	Implementación de octubre 2024- marzo 2027	\$14,218,591.77
			\$6,805,897.36

...nos hemos sentido más motivados porque se va a implementar más cosas en el departamento. Seguimos esperando emocionados. Ahora se van a dar más talleres, habrá más tamizajes y terapias. Gracias a FICOSEC por la oportunidad que se les da a los policías de implementar una mejor terapia adecuada a ellos.

Eunice Loera
Terapeuta del proyecto de Sistema de Atención Temprana para Policías

Incidencia en políticas públicas para la seguridad ciudadana

Los resultados del trabajo colaborativo se han materializado en mejoras al sistema en el que se involucra el esfuerzo de actores sociales, gubernamentales y empresariales, para la prevención. *El Consejo de Prevención social de la Violencia y la Delincuencia del municipio de Chihuahua, COPREV*, es una muestra de cómo la política pública en materia de prevención adquiere no solo el interés común por mejorar la situación, sino, la responsabilidad social para no retroceder en los espacios ganados.

Durante el 2024, gracias a el Consejo se logró la transversalización del enfoque de infancias en el Plan Municipal de Desarrollo, además de diferentes capacitaciones sobre perspectiva de género y juventudes, para ofrecer herramientas que ayuden en la creación de propuestas focalizadas en los diferentes grupos de atención.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC Chihuahua
Consejo de prevención social de la violencia y la delincuencia del municipio de Chihuahua, año 6.	Fundación FICOSEC, A.C.	Beneficiarios:	\$453,100.00

Fomento a la competitividad

Tener una entidad competitiva requiere del compromiso y el esfuerzo de los diferentes sectores que engarzan la cadena del sector productivo: desde las y los colaboradores como piezas fundamentales, hasta los inversionistas, expertos e investigadores que concretan el desarrollo de los proyectos.

La seguridad forma parte de este engranaje en donde, sin ella, el avance y la sostenibilidad de las empresas, el gobierno y las familias, no podrían permanecer. Por ello, el interés de Fundación FICOSEC, A.C., en promover el financiamiento de proyectos que permitan a las ciudades un desarrollo moderno, tecnológico y de gran conocimiento, a fin de que la ciudad de Chihuahua logre el reconocimiento a nivel nacional.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC Chihuahua
Chihuahua Futura, año 4.	Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua, A.C.	Beneficiarios 256 Asistentes 495	\$2,951,674.28
Impulsando el centro educativo, colegio "Sol de Oriente"	Quinta Amigo, A.C.	Implementación de febrero 2025- agosto 2028	\$6,742,612.89

Evaluar, medir y monitorear la acción de gobierno en seguridad y justicia

La observación ciudadana en los procesos de contratación públicos se ha convertido en un buen ejercicio desde Fundación FICOSEC, A.C. ya que implica el involucramiento de la sociedad civil que quiere conocer en qué gasta el gobierno, y del sector empresarial que se suma a esta necesidad para conocer y prevenir situaciones de corrupción.

Esta fue la inversión al Modelo Anticorrupción Karewa durante el 2024.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC Chihuahua
Modelo Anticorrupción Karewa, año 6.	KAREWA, CUU, A.C.	Implementación abril- julio 2024	\$1,243,784.07



Proyectos Internos

GuardiaNNA



GuardiaNNA
Protegemos Tu Vida

La posibilidad de que niñas, niños y adolescentes tuvieran un espacio de atención terapéutica que contribuyera en su desarrollo personal y provocara una redirección en su proyecto de vida, luego de pasar por un evento traumático derivado de algún episodio de violencia sexual, fue el motivo por el cual, el sector empresarial se dio a la tarea de buscar las mejores implementaciones en Latinoamérica para atraer su metodología y lograr que fuera el estado de Chihuahua, la entidad que mejor trate a las infancias.

Esa búsqueda detonó la creación del centro *GuardiaNNA* con sedes en Ciudad Juárez y Chihuahua, un proyecto que ha retomado los aprendizajes de FAN Fundación, a través de su implementación “Jugar para sanar” en Medellín, Colombia, para ajustarlos a la realidad del norte de México y cumplir con esta encomienda y responsabilidad asumida desde el sector empresarial.

La transferencia del modelo se realizó en dos fases durante el 2024, alcanzando de octubre a diciembre de 2024, la adecuación de espacios y capacitación del equipo terapéutico, además de consolidar los manuales de operación del personal y mantener un fortalecimiento continuo para el arranque de ambos centros de atención.

Proyecto	Implementadora	Beneficiarios/ asistentes	Inversión FICOSEC
Transferencia del Modelo Jugar para Sanar, año 1	Fundación FICOSEC, A.C.	5 personas capacitadas.	\$2,019,024.5
Transferencia del Modelo de Atención Psicoterapéutica ‘Jugar para Sanar’ (GuardiaNNA), año 2			



Observatorio Ciudadano

El *Observatorio Ciudadano* realizó un proceso de mejora en los tableros de la *Plataforma ID 360*, iniciando la segunda fase de esta herramienta ciudadana que concentra información sobre incidencia delictiva por región en el estado de Chihuahua. Gracias a estas mejoras se buscó robustecer su funcionalidad y eficiencia, a fin de lograr una mejor navegación y visualización, por lo que a partir de este año será posible:

- Contar con información detallada a nivel de colonia, polígono geográfico y períodos específicos.
- Mantener los diferentes rankings que permiten comparar el desempeño de los estados y municipios a nivel nacional.
- Visualizar de informes policiales homologados.
- Establece un generador de bases de datos para uso interno.

Además, se incorporaron indicadores de resultados de los operadores del sistema de justicia penal en el tablero de análisis del proceso penal, lo cual facilita el monitoreo de los avances de cada unidad de la Fiscalía general del Estado.

Asimismo, se trabajó en la integración de un *Tablero de Accidentes Viales*, orientado de acuerdo con las necesidades compartidas desde el Consejo Consultivo de Vialidad, a partir de la creciente problemática en temas viales que afectan la seguridad ciudadana.

Este nuevo tablero permitirá contar con entornos más seguros, mejorar la movilidad, prevenir accidentes y delitos, y optimizar la gestión de emergencias, por lo que será una nueva oportunidad para ampliar el análisis de la seguridad vial y proponer intervenciones focalizadas en la mejora de la situación.

Por otra parte, el Observatorio trabajó en la generación del *Modelo de Incentivos de Desempeño y Compensaciones para la Fiscalía general del Estado*, el cual tiene por objetivos:

- Rediseñar el sistema de gestión del desempeño de los servidores públicos en la procuración de justicia (ministerio público, peritos, analistas y agentes de investigación).
- Identificar ineficiencias en el desempeño de las Unidades de la dependencia.
- Facilitar la visualización de los resultados en el ámbito de la procuración y administración de justicia.
- Promover la transparencia en el estado de la procuración de justicia.

A nivel municipal, se impulsó el *Fortalecimiento del Procedimiento Disciplinario Policial en Chihuahua* por medio de un sistema automatizado diseñado para mejorar la recepción y seguimiento de quejas, y contribuir en la evaluación del desempeño de la indagación y sustanciación realizadas por el Órgano de Asuntos Internos y la Comisión de Honor y Justicia.

Además, FICOSEC, en Chihuahua, se convirtió en la única organización civil autorizada para recibir quejas contra policías. El proyecto incluyó la creación de dos espacios de recepción de quejas, los cuales estarán ubicados en la Comandancia Norte y la Comandancia Sur de la Dirección de Seguridad Pública Municipal, así como un punto de recepción personalizada en las oficinas locales.

Línea Ciudadana *2232

Este proyecto se ha convertido en uno de los más nobles de este esfuerzo empresarial, ya que por más de 10 años ha acompañado a víctimas del delito en su proceso de denuncia, además de dar seguimiento jurídico y orientación psicológica, buscando que las personas afectadas encuentren una alternativa y logren acceder a la justicia de manera más ágil.

En este 2024, la *Línea Ciudadana *2232* recibió 18 mil 700 llamadas a través de su call center. Además, se logró impulsar 1 mil 496 denuncias por medio de las y los agentes ciudadanos y ofrecer 1 mil 033 atenciones psicológicas, en su mayoría, relacionadas a los primeros auxilios psicológicos apoyando en su canalización a que las y los usuarios tomaran terapia con un mayor alcance y profundidad.

Los servicios gratuitos continuaron ofertándose en diferentes instituciones educativas, empresas manufactureras, instancias gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil, adicional a las pláticas en torno a la prevención de la violencia, delitos contra las mujeres, prevención de las adicciones, atención a jóvenes en conflicto con la ley y prevención del suicidio.



Me parece que brindan un gran apoyo para las personas que estamos en un momento de crisis, en un momento de ansiedad y que no tenemos acceso a un terapeuta. Yo me sentí muy bien al hablar con alguien que no fuera de mi familia, que fuera una tercera persona y que me estuviera escuchando.

-Raquel, recibió contención psicológica vía telefónica



Estados de posición financiera de Fundación FICOSEC, A.C.

FUNDACIÓN FICOSEC, A.C.

Estado de Posición Financiera al 31 de Diciembre del 2024
(Cifras expresadas en pesos)

ACTIVO		PASIVO	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
Caja	18,000.00	Impuestos por pagar	675,539.51
Bancos	16,875,080.64	Acreedores Diversos	284,670.31
Deudores Diversos	1,386.64	Retenciones por pagar	596,231.35
		Pasivo Contingente	3,651,389.00
Total del Circulante	16,894,467.28	Total del Circulante	5,207,830.17
FIJO		PATRIMONIO:	
Mobiliario y Equipo de Oficina	3,889,997.47	Remanentes ejercicios anteriores	19,115,149.92
Equipo de Transporte	2,729,494.94	Ingremento o Decremento del Ejercicio	21,277,844.44
Equipo de Computo	3,595,218.11	Total del Patrimonio	40,392,994.36
Depreciación Acumulada	-3,822,091.27		
Edificios	21,669,480.00		
Total Activo Fijo	28,062,099.25		
DIFERIDO			
Activos Intangibles	642,911.00		
Depósitos en Garantía	1,347.00		
	644,258.00		
TOTAL ACTIVO	45,600,824.53	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	45,600,824.53

4 Los estados financieros no se cuentan dictaminados a la fecha de la elaboración de este Informe manual 2024

Estado de Actividades

01/Ene/2024 al 31/Dic/2024

(Cifras expresadas en pesos)

	Periodo Dic-2024	%	Acumulado Ene-Dic 2024	%
Ingresos				
DONATIVOS	16,859,043.98	98.84	186,441,712.31	98.45
PRODUCTOS FINANCIEROS	198,084.46	1.16	2,935,885.63	1.55
Total Ingresos	17,057,128.44	100.00	189,377,597.94	100.00
Egresos				
ADMINISTRACIÓN	607,302.30	3.56	6,618,042.32	3.49
PROYECTOS CHIHUAHUA	22,889,123.74	134.19	87,649,275.79	46.28
OBSERVATORIO CIUDADANO	819,483.42	4.80	9,577,112.90	5.06
LINEA CIUDADANA *2232	765,842.45	4.49	9,175,629.01	4.85
CUAUHTÉMOC	889,251.54	5.21	11,747,986.79	6.20
PARRAL	1,108,616.16	6.50	12,664,139.53	6.69
DELICIAS	1,301,342.27	7.63	13,652,566.12	7.21
SISTEMA LOCAL DE PREVENCIÓN	1,544.05	0.01	399,220.07	0.21
DEPRECIACIONES	1,047,480.32	6.14	1,047,480.32	0.55
UNIDAD DE PROYECTOS	980,399.30	5.75	10,385,389.12	5.48
GUARDIANNA	471,167.99	2.76	5,182,911.53	2.74
Total Egresos	30,881,553.54	181.05	168,099,753.50	88.76
Ingremento o Decremento del Ejercicio	-13,824,425.10	-81.05	21,277,844.44	11.24

Transparencia y rendición de cuentas

Cada bimestre, el Consejo Directivo analizó los proyectos presentados para someterlos a su aprobación ante el Comité Técnico del Fideicomiso.

Asimismo, se actualizó la información de cada uno de los proyectos aprobados en esta zona del estado, además de las implementadoras que llevaron a cabo las intervenciones por medio del portal web www.ficosec.org; en donde también se publicó una relación histórica de las evaluaciones y fortalecimientos de los proyectos aprobados y ejecutados.





Informe 2024

Fundación FICOSEC, A.C.

FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



@Ficosec



@Ficosec_estatal



@Ficosec



@Ficosec

www.ficosec.org