

Informe final del Fortalecimiento del proyecto
Fari Ladrilleras 2025

AÑO 4



Consultora
Desarrollo Humano de Jalisco, S.C.

16 DE OCTUBRE DE 2025

Consultores
Carlos Bauche Madero
Luis Daniel Quirarte Justo
Erslem Armendáriz
Elia Natalia Fuentes González

Fundación Ficosec A.C. ha sido responsable solo en la revisión de esta publicación con el fin de que cumpla con el objetivo para el cual fue desarrollada; sin embargo, se deja a criterio de quien lo lee la interpretación y el uso del material. La información u opiniones vertidas en la publicación no corresponden a Fundación Ficosec A.C., por lo que estará exenta del uso que se le dé a la presente y en ningún caso podrá ser considerado como responsable de daño alguno causado por su utilización, siendo las y los autores a quienes se atribuye el contenido.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



Tabla de Contenido

1. Descripción de todo el proceso	4
2. Dictamen de las Áreas Evaluadas en el Diagnóstico	5
Figura 1. Rúbrica de Evaluación	6
Tabla 1. Resumen del dictamen del diagnóstico por dimensiones	7
Tabla 2. Áreas a fortalecer del diseño del proyecto	8
Tabla 3. Aspectos a fortalecer a partir de la evaluación de procesos	10
3. Descripción del Proceso de Fortalecimiento	12
Figura 2. Momentos para el desarrollo de cada módulo	12
4. Principales Actividades, Resultados y Evidencias por Módulo	16
4.1. Módulo 1: Diseño del Proyecto	16
Tabla 3. Cronograma de trabajo Módulo 1. Diseño	17
4.2. Módulo 2: Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación	18
Tabla 4. Cronograma de trabajo Módulo 2. Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación (M&E)	19
4.3. Módulo 3: Mejora de aspectos operativos y de documentación de procesos	21
Tabla 5. Descripción del Módulo 3 del proceso de fortalecimiento: Aspectos Operativos y Procesos de Documentación.	22
4.4 Actividad transversal: capacitaciones presenciales.	23
Tabla 6. Propuesta de fortalecimiento presencial.	24
4.5 Avances y resultados de cada sesión	25
5. Conclusiones y recomendaciones operativas	28
Tabla 7. Recomendaciones finales	28
6. Resultados finales y recomendaciones estratégicas	30
6.1 Resultados alcanzados	30
6.2 Cambios estructurales en el modelo FARI 2025–2026	31
6.3 Fortalecimiento operativo y metodológico	31
6.4 Retos y áreas de continuidad	32
6.5 Recomendaciones finales	32
A. Consolidación metodológica	32
B. Fortalecimiento del sistema de monitoreo y evaluación	33
C. Documentación y gestión del conocimiento	33
D. Fortalecimiento organizacional	33
E. Evaluación futura sugerida	33
7. Anexos	35



Introducción

El presente documento describe el proceso de fortalecimiento del proyecto “FARi Ladrilleras”, implementado por la organización civil Joshua A.C., y financiado por la Fundación FICOSEC A.C., en colaboración con ProSociedad, una agencia de desarrollo social con experiencia en el fortalecimiento y sostenibilidad de organizaciones de la sociedad civil.

Es importante mencionar que este proceso se construyó a partir de las recomendaciones identificadas en el documento de Diagnóstico del Proyecto¹, así como del Plan de Trabajo que aborda el esquema de trabajo, las áreas a fortalecer y los entregables a desarrollar². Por ello, el fortalecimiento se estructuró en tres módulos: 1) Análisis del Problema y Focalización de la Población Objetivo; 2) Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación; y, 3) Mejora de aspectos operativos y de documentación de procesos, los cuales se describen a lo largo del documento.

El documento que aquí se presenta contiene: 1) la síntesis del dictamen de las áreas evaluadas en el diagnóstico, 2) la descripción del proceso de fortalecimiento; 3) una síntesis de las principales actividades, resultados y evidencias por módulo; 4) recomendaciones finales y conclusiones; 5) los anexos, que incluyen el diagnóstico, el plan de trabajo y un informe del estatus de los productos elaborados en el fortalecimiento.

1. Descripción de todo el proceso

El proceso de fortalecimiento del proyecto **FARI Ladrilleras**, implementado por la organización **Joshua A.C.**, se desarrolló de manera estructurada, participativa y con un enfoque técnico orientado a la mejora continua. El acompañamiento de **ProSociedad A.C.** tuvo como propósito consolidar las capacidades institucionales y metodológicas de

¹ Para mayor información consultar Anexo 1.

² Para mayor información consultar Anexo 2.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua


Centro Educativo
Joshua A.C.

PROSOCIEDAD



la organización en materia de diseño, monitoreo, evaluación y sistematización de procesos, conforme a los lineamientos de calidad de **FICOSEC**.

El proceso se ejecutó a partir de un **plan de trabajo modular**, diseñado para abordar las áreas críticas identificadas en el diagnóstico inicial. Dicho plan integró tres ejes principales:

1. **Fortalecimiento del diseño del proyecto y su teoría de cambio,**
2. **Optimización del sistema de monitoreo y evaluación (M&E), y**
3. **Mejora de los aspectos operativos y de documentación de procesos.**

La metodología de trabajo combinó estrategias de **capacitación, co-creación y acompañamiento técnico**, asegurando la apropiación de conocimientos por parte del equipo de Joshua A.C. y la transferencia efectiva de herramientas aplicables a su práctica cotidiana. Cada módulo fue desarrollado a través de sesiones virtuales y presenciales, con actividades asincrónicas de validación y retroalimentación técnica.

En la fase inicial se llevó a cabo la **revisión documental** y la actualización de los principales insumos del proyecto, incluyendo el árbol de problemas, la teoría de cambio y la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR). Posteriormente, se desarrollaron sesiones de **co-diseño metodológico**, en las que se ajustaron los objetivos, indicadores y mecanismos de focalización, garantizando coherencia entre las actividades del proyecto y los resultados esperados.

Durante la segunda etapa, se avanzó en la **estructuración del sistema de monitoreo y evaluación**, integrando bases de datos automatizadas en Excel y estableciendo procedimientos para la recolección, análisis y uso de información. Este componente permitió consolidar un flujo de información más eficiente, mejorar la trazabilidad de los resultados y fortalecer la rendición de cuentas del proyecto.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua


Centro Educativo
Joshua A.C.

PROSOCIEDAD



En la tercera etapa, se priorizó la **documentación de procesos operativos y la estandarización de procedimientos** por área. Se elaboraron fichas de procesos, diagramas de flujo y lineamientos específicos para la sistematización y mejora continua de la atención a beneficiarios. De manera transversal, se impartieron talleres presenciales orientados a fortalecer las capacidades del equipo técnico en temas clave como teoría del cambio, focalización, monitoreo, indicadores y procesos operativos.

En conjunto, el proceso de fortalecimiento permitió al equipo de Joshua A.C. avanzar hacia una gestión más estructurada y basada en evidencia, consolidando una cultura institucional orientada a la mejora continua, la calidad técnica y la sostenibilidad del modelo de intervención.

2. Dictamen de las Áreas Evaluadas en el Diagnóstico

El presente apartado detalla de manera concisa los resultados destacados del análisis realizado sobre el proyecto "FARi Ladrilleras" operado por Joshua A.C. Dicho análisis se llevó a cabo mediante la revisión exhaustiva de documentación clave proporcionada tanto por la organización responsable como por FICOSEC. El proceso de evaluación abarcó la consideración de siete dimensiones fundamentales: diseño, planificación y seguimiento, alcance y enfoque, monitoreo, evaluación y medición de resultados, operatividad, percepción de la población destinataria y planificación de comunicaciones³.

Cada una de estas dimensiones fue evaluada con base a los criterios definidos en los "Lineamientos de Estructura y Funcionalidad de los Proyectos Financiados por FICOSEC", así como a criterios específicos identificados por FICOSEC como prioritarios para el fortalecimiento del proyecto. La calificación de cada aspecto se realizó siguiendo una escala predefinida, cuyo detalle se encuentra ilustrado en la Figura 1. Este enfoque sistemático permitió un análisis riguroso y detallado de la efectividad y el impacto del

³ Mayor información dentro del documento "Entregable 1: Diagnóstico Joshua", elaborado por ProSociedad como parte del presente fortalecimiento.



proyecto en sus diversas facetas, proporcionando una base sólida para identificar áreas de mejora y recomendaciones para optimizar su desempeño y resultados en el futuro.

Figura 1. Rúbrica de Evaluación

Inadecuante	Básico	Satisfactorio	Sobresaliente*
Cumple con menos del 60% de las características establecidas.	Cumple con el 60% o más de las características establecidas de manera completa y otras de manera incompleta.	Cumple con el 90% o más de las características establecidas de manera completa.	Cumple con el 100% de las características establecidas de manera completa y aplica mejores prácticas.

Fuente: Elaboración propia a partir de criterios de evaluación de FICOSEC (2025)

El resumen de las distintas dimensiones evaluadas durante el proceso diagnóstico (Figura 1), ha puesto de manifiesto que existen áreas específicas que requieren un mayor enfoque y fortalecimiento dentro del proyecto. Los principales rubros a fortalecer fueron: 1) En temas de diseño: fortalecimiento del árbol de problemas con evidencia sobre violencia familiar y la precisión de la teoría del cambio. Además, de la revisión de la MIR para alinearse con FICOSEC, así como también realizar una revisión ágil de literatura para comparar con intervenciones similares; 2) Planeación y seguimiento: fortalecimiento de la articulación entre las intervenciones y el objetivo de desarrollo (OD) enfocado en visibilizar y atender la violencia familiar en colonias específicas de Chihuahua. También refinar el indicador del OD para reflejar la disminución de menores infractores y la revisión de la pertinencia de los instrumentos de evaluación utilizados y; 3) Monitoreo, evaluación y medición de los resultados: creación de bases de datos automatizadas en Excel para gestionar y dar seguimiento a resultados, digitalizando la recolección de información y promoviendo su revisión periódica. Además, la investigación de instrumentos para evaluar conductas agresivas en cuidadores, estructurar indicadores por sesiones y hacer más explícito el impacto en la reducción de la violencia familiar.

A continuación, en la tabla 1 se representa de forma visual, una tabla que resume los resultados obtenidos durante la evaluación, divididas por rubros.



Tabla 1. Resumen del dictamen del diagnóstico por dimensiones

Dimensión	Tema	Objetivo	Dictamen de calidad
Diseño del proyecto	Diseño	Analizar la justificación de la creación y diseño del proyecto, así como su consistencia.	Básico
	Planeación y seguimiento	Analizar la congruencia entre las actividades, indicadores y los objetivos para la obtención de resultados.	Satisfactorio
	Cobertura y focalización	Identificar a sus asistentes y posteriormente a los beneficiarios y mecanismos de atención.	Sobresaliente
	Monitoreo, evaluación y medición de resultados	Analizar los instrumentos utilizados para medir los resultados de la intervención y evaluar su pertinencia.	Satisfactorio
Análisis de procesos	Operación	Analizar la congruencia de la operación del proyecto con su planeación e identificar si se cuenta con manuales operativos y flujogramas.	Sobresaliente



Dimensión	Tema	Objetivo	Dictamen de calidad
	Percepción de la población atendida	Identificar si se cuenta con instrumentos para medir la satisfacción de los usuarios y cómo se lleva a cabo la sistematización de la información obtenida para las mejoras del proyecto.	Sobresaliente

Fuente: Elaboración propia a partir de criterios de evaluación de FICOSEC (2025)

El análisis general del diagnóstico señala que el proyecto cumple, en diferentes grados, con ciertos criterios establecidos por FICOSEC. La tabla detalla las áreas que se sugiere fortalecer, enfocándose en las áreas resaltadas por FICOSEC, y derivadas del análisis del diagnóstico realizado con la información provista por la organización.

Tabla 2. Áreas a fortalecer del diseño del proyecto

Tema	Fortalecimiento
Diseño	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer el árbol de problemas incluyendo evidencia sobre factores de riesgo de violencia familiar y explicitando la teoría del cambio sobre cómo las actividades abordan las causas para alcanzar resultados. Revisión del diseño del proyecto (MIR) para asegurar congruencia con lineamientos de estructura, funcionalidad y Políticas de Financiamiento de FICOSEC. Mejorar la articulación de las intervenciones con los beneficios esperados, haciendo la teoría del cambio más robusta y clara.



	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión ágil de la literatura para realizar evaluaciones comparativas con evidencia nacional e internacional en el campo de las intervenciones similares.
Planeación, seguimiento y evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la articulación explícita de cómo las intervenciones del proyecto contribuyen directamente al Objetivo de Desarrollo de contribuir a la visibilización y la atención de la violencia familiar en las colonias Vistas del Norte y Riberas de Sacramento, en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua. • Refinar la redacción del indicador del OD para reflejar directamente la disminución de menores infractores y detallar mejor la meta del indicador. • Revisar la pertinencia de los instrumentos de evaluación, como el Sistema de Evaluación de Niños y Adolescentes, en relación con los objetivos y la población.
Cobertura y focalización	<ul style="list-style-type: none"> • Investigar datos estadísticos para perfilar a los beneficiarios con violencia familiar y profundizar en la cobertura buscada. • Diseño de una propuesta para definir claramente el proceso de focalización de los usuarios, garantizando precisión y eficiencia en la atención a la población objetivo. Desarrollo e implementación de instrumentos de focalización acordes a la edad, necesidades, nivel de prevención y modelo de intervención de los beneficiarios. • Crear la base (s) de datos de vaciado de cada uno de los instrumentos de focalización, una vez sean validados por la OSC y FICOSEC. Bases de datos formuladas y automatizadas en formato Excel. • Documentar explícitamente en un manual la estrategia de convocatoria y el proceso de focalización de usuarios basado



	en necesidades identificadas por tamizaje.
Monitoreo y Medición de resultados	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de bases de datos automatizadas en formato Excel para la gestión, análisis y seguimiento preciso y estructurado de los resultados. Digitalizar la recolección y sistematización de información para asegurar su perdurabilidad y credibilidad, e incorporar la revisión de datos en reuniones periódicas para la toma de decisiones. • Investigar instrumentos para evaluar conductas agresivas en cuidadores, estructurar indicadores de actividades por número de sesiones y explicitar el impacto de las actividades en la reducción de la violencia familiar.

Fuente: Elaboración propia con base en las recomendaciones del “Diagnóstico del proyecto “FARi ladrilleras”.

Asimismo, para la evaluación de procesos se determinaron las siguientes áreas a fortalecer (ver Tabla 3):



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



Tema	Fortalecimiento
Operación	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión y adecuación de los manuales de operación y facilitación de talleres/actividades. Actualizar las fichas descriptivas de talleres, manuales de operación y diagramas de flujo de procesos. se agrega como recomendación. Revisión del formato F-53 para el fortalecimiento del componente psicológico. • Actualización y desarrollo de lineamientos específicos en las áreas de psicología, educación, coordinación y sistematización. Analizar la congruencia entre actividades, indicadores y objetivos para asegurar la obtención de resultados.
Percepción de la población atendida	<ul style="list-style-type: none"> • Documentar el proceso para recabar los resultados de la percepción.

Tabla 3. Aspectos a fortalecer a partir de la evaluación de procesos



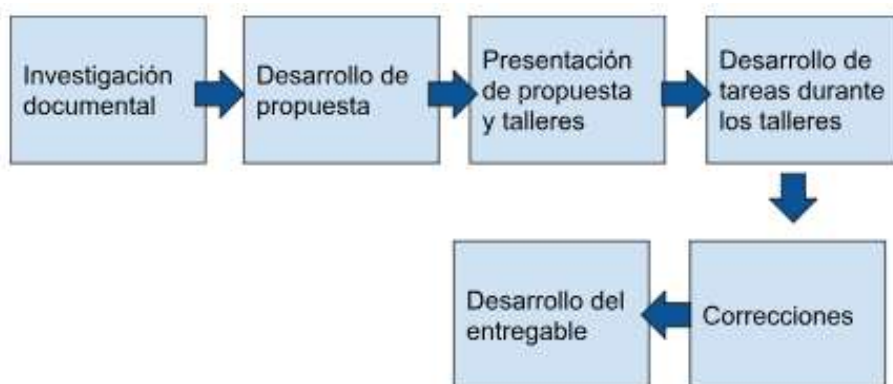
Con el propósito de abordar las recomendaciones surgidas del diagnóstico del proyecto, se propusieron una serie de talleres y actividades de colaboración, con el objetivo de generar recursos que respondieran a las necesidades identificadas durante el proceso del diagnóstico.

3. Descripción del Proceso de Fortalecimiento

En este apartado se detalla el procedimiento empleado para llevar a cabo el proceso de fortalecimiento. La estrategia de trabajo se fundamentó en una participación activa y continua de la organización receptora del fortalecimiento (Joshua A.C.), con el objetivo de asegurar que los resultados obtenidos no fueran una imposición por parte de la entidad de fortalecimiento (ProSociedad A.C.), sino que reflejaran fielmente la perspectiva y necesidades de la organización con la que se colaboró.

La propuesta de fortalecimiento involucró una estrecha colaboración entre los equipos de trabajo. A medida que se avanzaba en el proceso de fortalecimiento, el equipo de Prosociedad lideraba la mayoría de las actividades y entregables, con el respaldo y la información adicional proporcionada por Joshua A.C. Una vez definidas las áreas de oportunidad y sus respectivos ejes de acción, se definió una ruta de acción que se puede consultar a continuación (Figura 2).

Figura 2. Momentos para el desarrollo de cada módulo



Fuente: Elaboración propia



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



1. Investigación documental: se centró en aprovechar los recursos existentes dentro de la organización, realizar un seguimiento de las áreas de mejora identificadas en estos recursos, y recopilar información tanto de fuentes oficiales como de modelos respaldados por evidencia.
2. Desarrollo de propuesta: se elaboraron propuestas que integran la información obtenida durante la investigación documental, así como los datos recopilados internamente por la organización, logrando así combinar los recursos ya existentes con la nueva información recabada.
3. Presentación de propuesta y talleres: se llevaron a cabo sesiones presenciales y virtuales con dos objetivos principales: 1) informar a la organización sobre las propuestas y escuchar sus opiniones, resolver dudas y determinar qué aspectos podrían mantenerse o modificarse; y 2) fortalecer las capacidades de la organización, brindándole un mayor entendimiento sobre cómo se elaboraron las propuestas y aumentando las probabilidades de implementar las modificaciones realizadas.
4. Desarrollo de tareas durante los talleres: se realizaron actividades para crear documentos, herramientas y descripciones detalladas que delinean el funcionamiento del proyecto desde la visión del equipo encargado de su ejecución.
5. Correcciones: se implementaron ajustes en las actividades realizadas para mejorar las propuestas presentadas por la organización, asegurando así contar con los recursos adecuados para completar los entregables requeridos y el fortalecimiento del proyecto en cuestión.
6. Desarrollo de entregables: se elaboraron entregables que consolidaron las propuestas y actividades llevadas a cabo durante el proceso de fortalecimiento en un documento, con el propósito de proporcionar una herramienta útil para la organización y su proyecto.

Prioridades de Fortalecimiento para FARI Ladrilleras

Son varias las prioridades cruciales para fortalecer el proyecto FARI Ladrilleras, con el objetivo de optimizar su diseño, ejecución y medición de impacto. En primer lugar, se busca mejorar el diseño del proyecto, lo que implica una revisión exhaustiva del

FICOSEC
Empresarios de Chihuahua


Centro Educativo
Joshua A.C.

PROSOCIEDAD



árbol de problemas para incorporar evidencia sobre los factores de riesgo de la violencia familiar. Esto permitirá explicitar de manera más robusta la teoría del cambio, detallando cómo cada actividad contribuirá directamente a abordar las causas subyacentes de la violencia familiar y alcanzar los resultados deseados. También se contempla una revisión ágil de la literatura para comparar el proyecto con intervenciones similares a nivel nacional e internacional, asegurando que el diseño sea congruente con los lineamientos de estructura y las políticas de financiamiento de FICOSEC, y que las intervenciones estén claramente articuladas con los beneficios esperados.

En segundo lugar, una prioridad clave es el fortalecimiento de la planeación, seguimiento y evaluación. Esto se traduce en la necesidad de articular explícitamente cómo las intervenciones del proyecto contribuyen al Objetivo de Desarrollo de visibilizar y atender la violencia familiar en las colonias Vistas del Norte y Riberas de Sacramento. Para lograrlo, se revisó la redacción del indicador de este objetivo para que refleje directamente la disminución de menores infractores y se detalló mejor su meta. Asimismo, se revisará la pertinencia de los instrumentos de evaluación existentes, como el Sistema de Evaluación de Niños y Adolescentes, para asegurar su alineación con los objetivos del proyecto y las características de la población atendida.

Finalmente, se priorizará el robustecimiento de la cobertura y focalización de los beneficiarios. Esto implica investigar datos estadísticos para perfilar a la población afectada por violencia familiar y profundizar en la cobertura deseada. Se diseñó una propuesta clara para el proceso de focalización, desarrollando e implementando instrumentos específicos según la edad, necesidades y nivel de intervención de los beneficiarios. Una vez validados, se crearon bases de datos automatizadas en Excel para el vaciado de estos instrumentos, garantizando precisión y eficiencia. Adicionalmente, se documentó de manera explícita en un manual la estrategia de convocatoria y el proceso de focalización, basándose en las necesidades identificadas mediante el tamizaje. Complementariamente, se fortaleció el monitoreo, evaluación y medición de resultados mediante la creación de bases de datos automatizadas y la digitalización de la información, permitiendo análisis precisos y

toma de decisiones informada. Se investigaron instrumentos para evaluar conductas agresivas en cuidadores, se estructuraron indicadores de actividades por número de sesiones y se explicita el impacto de las actividades en la reducción de la violencia familiar. Estas acciones se complementaron con la revisión y adecuación de los manuales de operación y facilitación, la actualización de fichas descriptivas y diagramas de flujo, así como el desarrollo de lineamientos específicos para las áreas de psicología, educación, coordinación y sistematización, asegurando la congruencia entre actividades, indicadores y objetivos. Finalmente, se documentó el proceso para recabar la percepción de la población atendida, brindando una visión integral del impacto del proyecto.

Expectativas y Alcances del Fortalecimiento

El fortalecimiento de la lógica del modelo y del sistema de Monitoreo, Evaluación y Reporte (MIR) del proyecto FARI se centró en optimizar la identificación y focalización de participantes, así como en mejorar la consistencia y simplificación de los procesos de reporte.

Una expectativa clave fue que el tamizaje, que anteriormente se basaba principalmente en la observación clínica, pudiera integrar instrumentos más estructurados y validados. Para ello, se exploró la implementación de dos herramientas sencillas y de fácil aplicación grupal: una dirigida a niñas, niños y adolescentes (NNA) y otra para adultos, con el fin de clasificar el tipo de riesgo y vincularlo directamente con los Objetivos Específicos (OE1, OE2, OE3). Esta medida respondió a la preocupación de FICOSEC sobre la débil relación entre las preguntas del instrumento anterior y los tipos de riesgo, lo que permitió una asignación más precisa de participantes a las intervenciones pertinentes.

Entre los principales alcances del fortalecimiento se incluyó la automatización de tablas de reporte y la elaboración de manuales de operación, lo cual simplificó considerablemente los procesos administrativos y facilitó la capacitación de nuevo personal, particularmente psicólogos, asegurando la entrega correcta y oportuna de los formatos requeridos.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



Asimismo, se buscó vincular de manera más efectiva el objetivo de desarrollo del proyecto con la reducción de la violencia familiar, y se exploró la posibilidad de integrar un informe de resultados a las bases de datos desarrolladas por ProSociedad. Si bien no fue posible documentar el microdiseño completo de los programas, se sentaron las bases para su desarrollo futuro, incluyendo la elaboración de protocolos terapéuticos específicos para NNA con dificultades en el control de impulsos, NNA con conductas agresivas y cuidadores.

En conjunto, el fortalecimiento permitió simplificar los procesos administrativos y operativos, permitiendo al equipo centrarse en la implementación de los programas y en el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

4. Principales Actividades, Resultados y Evidencias por Módulo

Las actividades, resultados y evidencias se estructuraron de acuerdo a los tres módulos comprometidos en el plan de trabajo divididos en: 1) Análisis del Problema y Focalización de la Población Objetivo; 2) Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación; y, 3) Mejora de aspectos operativos y de documentación de procesos. A continuación, se retoman los objetivos de cada módulo y se agregan descripciones del proceso y los resultados del trabajo. Las imágenes de los talleres se encuentran en el Anexo 1 del presente documento.

4.1. Módulo 1: Diseño del Proyecto

Objetivo

Este módulo tiene como objetivo fortalecer la lógica de intervención del proyecto, consolidando la definición del problema, su árbol de causas, la teoría del cambio, los objetivos e indicadores. Para ello se desarrollarán talleres presenciales y tareas asincrónicas con el equipo de la organización.

Se validó participativamente el árbol de causas con énfasis en violencia familiar, se formuló la teoría del cambio (narrativa y gráfica), y se ajustó la matriz de indicadores.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



Centro Educativo
Joshua A.C.



PROSOCIEDAD



Además, se integró evidencia científica y política sobre modelos eficaces, y se documentó marcos teóricos y estrategias de intervención (como TCC y abordaje de adicciones).

Productos principales:

- Árbol de causas validado
- Teoría del cambio (diagrama y narrativa)
- Propuesta de Matriz MIR revisada
- Síntesis documental sobre el problema y modelos eficaces
- Ficha técnica del modelo de intervención

Todos los productos se integran al Anexo 3 (Manual de Implementación) y al Anexo 4 (M&E), según corresponda.

Tabla 3. Cronograma de trabajo Módulo 1. Diseño

Descripción	Actividad presencial o en línea	Responsables	Producto	Mes 1			
				1	2	3	4
Fortalecer la lógica de intervención del proyecto: problema, árbol de causas, teoría del cambio, objetivos e indicadores.	Taller: Árbol de Problemas Construcción participativa del árbol causal sobre violencia familiar, clarificando causas directas e indirectas.	Equipo consultor Equipo de diseño (OSC)	Árbol de problemas validado con énfasis en violencia familiar				
Fortalecer la lógica de cambio del proyecto, estableciendo conexiones claras entre causas, intervenciones y resultados.	Taller: Teoría del Cambio Formulación narrativa y gráfica de la teoría del cambio, con supuestos, resultados y mecanismos de acción.	Equipo consultor OSC – Coordinadores técnicos	Diagrama y narrativa de la teoría del cambio				
Reforzar la estructura de objetivos e indicadores, alineándolos con la teoría del cambio y estándares FICOSEC.	Taller: Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) Construcción o ajuste de objetivos (OD, OG, OE), resultados, indicadores SMART y supuestos.	Consultoría especializada en MIR Equipo OSC y FICOSEC	Matriz MIR revisada y alineada a la teoría del cambio				

Sumar evidencia empírica al diagnóstico para reforzar la justificación del problema y modelo de intervención.	Tarea asincrónica: Investigación documental y búsqueda de Modelos Basados en Evidencia (MBE) Revisión de fuentes científicas y de política pública sobre violencia familiar y metodologías eficaces.	Equipo técnico de OSC Apoyo del equipo consultor	Síntesis documental sobre el problema y modelos efectivos				
Profundizar en marcos teóricos y técnicas de intervención relevantes para el enfoque del proyecto (violencia familiar, TCC, adicciones).	Tarea asincrónica: Investigación sobre metodología de la intervención terapéutica Identificación de componentes y estrategias eficaces para el abordaje del problema en contexto.	Psicólogos del proyecto Consultoría de acompañamiento	Ficha técnica con elementos clave del modelo de intervención				

Fuente: Elaboración propia

Inversión de tiempo de trabajo semanal, para Centro Joshua Orientación para Mujeres A.C:
2 horas semanales de talleres virtuales
8 horas semanales de trabajo de Centro Joshua Orientación para Mujeres A.C

4.2. Módulo 2: Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación

Objetivo

Establecer un procedimiento operativo para la recolección, análisis y uso sistemático de la información, asegurando la evaluación efectiva de los resultados del proyecto. Para ello, se realizarán talleres presenciales y tareas asincrónicas con el equipo de la organización y el equipo consultor.

Se diseñaron procedimientos para el monitoreo de actividades e indicadores, se desarrollaron herramientas de sistematización (como formatos y plantillas) y se validaron instrumentos específicos para medir los resultados en cuidadores. Además,

FICOSEC
Empresarios de Chihuahua


Centro Educativo
Joshua A.C.

PROSOCIEDAD



se elaboró documentación metodológica para evaluar la pertinencia y resultados del proyecto, considerando enfoques y rutas de análisis claros.


Productos principales:

- Procedimiento documentado de monitoreo
- Herramientas de sistematización (formatos y plantillas)
- Instrumento validado para cuidadores
- Nota metodológica para evaluación de resultados
- Informe técnico con recomendaciones sobre pertinencia

Todos los productos se integran al Anexo 4 (Manual de M&E) y al Informe de Fortalecimiento, según corresponda.

Para este módulo, se plantea la siguiente estructura (ver Tabla 4):

Tabla 4. Cronograma de trabajo Módulo 2. Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación (M&E)

Descripción	Actividad presencial o en línea	Responsables	Producto	Mes 2			
				1	2	3	4
Establecer un procedimiento operativo para el seguimiento sistemático de actividades e indicadores.	Taller: Elaboración de procedimiento adecuado para el monitoreo de actividades y beneficiarios Diseño participativo del flujo de recolección, análisis y uso de datos.	ProSociedad	Procedimiento documentado de monitoreo (SM&E)				
Sistematizar procesos de recolección, almacenamiento y análisis de datos relevantes para la evaluación del proyecto.	Taller: Sistematización de la información Construcción o mejora de formatos de recolección, planillas, rutas de archivo y visualización.	Equipo de sistematización (OSC) Consultoría técnica	Herramientas de sistematización: formatos y planillas				
Incorporar la medición de cambios en cuidadores, ajustando el enfoque de evaluación a los objetivos de intervención.	Tarea asincrónica: Diseño o adaptación de instrumento para medir conductas agresivas en cuidadores	 ProSociedad	Instrumento validado para cuidadores				

	Selección, validación y redacción del instrumento de evaluación pre-post.					
Asegurar la documentación metodológica de evaluación para su replicabilidad y transparencia.	Tarea asincrónica: Redacción de nota metodológica adaptada a los requerimientos de FICOSEC Definición de enfoque, instrumentos, población objetivo, frecuencia de medición y criterios de análisis.	ProSociedad	Nota metodológica para evaluación de resultados			
Evaluar y ajustar los instrumentos actuales de evaluación, asegurando su pertinencia y alineación con el marco lógico.	Tarea asincrónica: Revisión de instrumentos existentes vs. población objetivo Análisis técnico del Sistema de Evaluación de Niños y Adolescentes y otros instrumentos usados.	ProSociedad	Informe técnico con recomendaciones sobre pertinencia			

Fuente: Elaboración propia

Inversión de tiempo de trabajo semanal, para Centro Joshua Orientación para Mujeres A.C:
2 horas semanales de talleres virtuales
8 horas semanales de trabajo de Centro Joshua Orientación para Mujeres A.C.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



4.3. Módulo 3: Mejora de aspectos operativos y de documentación de procesos

Objetivo

Documentar los procesos operativos clave del proyecto, estandarizar procedimientos, y establecer mecanismos claros para la atención de beneficiarios, así como para la retroalimentación y evaluación del modelo. Para ello se desarrollarán talleres presenciales y tareas asincrónicas con los equipos técnicos, operativos, de sistematización y psicología de la organización.

Se sistematizaron los procesos por área identificando actores, secuencias y responsabilidades. Se diseñaron diagramas de flujo visuales, se construyeron fichas de procedimientos estandarizados y se establecieron lineamientos para captar percepciones y retroalimentación de los usuarios. Además, se desarrollaron herramientas específicas para monitorear la calidad del servicio desde la perspectiva de los beneficiarios.

Productos principales:

- Documento de procesos por área.
- Diagramas de flujo operativos actualizados.
- Fichas de procedimientos estandarizados.
- Lineamientos para la captación y uso de percepciones de usuarios.
- Instrumento estructurado de percepción de beneficiarios

Los productos se integran al Anexo 3 (Manual de Implementación del Proyecto) y al Anexo 6 (Materiales Operativos Complementarios), según corresponda.

Para este módulo, se plantea la siguiente estructura (ver Tabla 5):



Tabla 5. Descripción del Módulo 3 del proceso de fortalecimiento: Aspectos Operativos y Procesos de Documentación.

Descripción	Actividad presencial o en línea	Responsables	Producto	Mes 2	Mes 3			
				4	1	2	3	4
Sistematizar procedimientos operativos clave por área del proyecto para asegurar claridad, calidad y continuidad.	Taller: Sistematización de procesos operativos por área Identificación de procesos clave, actores, entradas/salidas y responsabilidades por área (psicología, educación, coordinación, sistematización).	Consultoría técnica Coordinadores de área (OSC)	Documento de procesos por área con roles y secuencia					
Formalizar visualmente los flujos operativos y de atención de beneficiarios.	Tarea asincrónica: Creación o actualización de diagramas de flujo Diseño de flujogramas por proceso: convocatoria, atención psicológica, sesiones educativas, derivación, cierre de caso, etc.	Equipo operativo y de sistematización (OSC)	Diagramas de flujo operativos actualizados					
Definir lineamientos para registrar procedimientos, actividades y riesgos operativos de manera estandarizada.	Tarea asincrónica: Documentación de procesos y protocolos con uso de plantillas Uso de formato institucional para describir procedimientos (qué, quién, cuándo, cómo, riesgos y medidas de control).	Equipo técnico (OSC) Consultores de procesos	Fichas de procedimientos estandarizados					
Establecer procedimientos claros para captar, analizar y utilizar la retroalimentación de los beneficiarios.	Taller: Uso de retroalimentación para la mejora continua Identificación de momentos,	Equipo de psicología y coordinación comunitaria (OSC) Consultoría	Lineamiento para la captación y uso de percepciones de					

Descripción	Actividad presencial o en línea	Responsables	Producto	Mes 2	Mes 3	
	herramientas y responsables de captación de percepciones; cierre del bucle de mejora.		usuarios			
Diseñar herramientas específicas para captar la percepción de los usuarios de forma estructurada y útil.	Tarea asincrónica: Diseño de instrumento de retroalimentación para beneficiarios Encuesta o cuestionario breve adaptado al perfil de los usuarios, con enfoque de satisfacción y calidad.	Equipo de psicología y sistematización (OSC) Consultoría en evaluación	Instrumento estructurado de percepción de beneficiarios			

Fuente: Elaboración propia

Inversión de tiempo de trabajo semanal, para Centro Joshua Orientación para Mujeres A.C.:
2 horas semanales de talleres virtuales
8 horas semanales de trabajo de Centro Joshua Orientación para Mujeres A.C.

4.4 Actividad transversal: capacitaciones presenciales.

Las sesiones de capacitación presencial han sido diseñadas como un componente estratégico para fortalecer capacidades técnicas clave del equipo implementador, particularmente en el diseño, monitoreo, evaluación y sistematización del proyecto.

Sin embargo, conscientes de la carga de trabajo cotidiana que enfrenta la organización, la lógica de estas sesiones no es intensiva ni concentrada en bloques largos, sino programable y distribuida semanalmente. Este enfoque busca equilibrar el acompañamiento técnico con la sostenibilidad operativa del equipo, asegurando tiempo suficiente para aplicar, ajustar y reflexionar sobre los contenidos trabajados en cada jornada.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua


Centro Educativo
Joshua A.C.

PROSOCIEDAD



La programación propuesta permite profundizar de manera progresiva en aspectos críticos como el árbol de causas, la teoría del cambio, la matriz de indicadores, los mecanismos de focalización y los procesos de monitoreo y evaluación, integrando materiales de apoyo prácticos y plantillas útiles para su adopción institucional.

Tabla 6. *Propuesta de fortalecimiento presencial.*

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD/TEMA	TIEMPO (MIN)	DÍAS
Fortalecer el diseño del proyecto (problema, diagnóstico, teoría del cambio, MIR)	Taller: Árbol de Problemas	90	Día 1
	Taller: Teoría del Cambio	90	Día 1
	Taller: Matriz de Indicadores (MIR)	90	Día 1
	Revisión de literatura sobre modelos basados en evidencia	90	Día 1
Clarificar la lógica del proyecto y afinar indicadores y objetivos	Revisión y ajuste de objetivos e indicadores (OD, OG, OE)	120	Día 2
	Evaluación de pertinencia de instrumentos actuales	120	Día 2
	Análisis de congruencia lógica (objetivos - indicadores - actividades)	120	Día 2
Fortalecer focalización y caracterización de beneficiarios	Cuantificación y caracterización de población objetivo	45	Día 3
	Diseño de instrumentos de focalización y tamizaje	45	Día 3
	- Fortalecer el modelo terapéutico - Documentar procesos	90	Día 3
	Creación de base de datos de focalización	90	Día 3
	Taller: Manual para proceso de convocatoria y focalización	90	Día 3
	Taller: Elaboración del procedimiento de monitoreo	90	Día 4
Mejorar monitoreo, medición y evaluación de resultados	Taller: Elaboración del procedimiento de monitoreo	90	Día 4

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD/TEMA	TIEMPO (MIN)	DÍAS
	Nota metodológica y sistematización de datos	90	Día 4
	Diseño de instrumento para evaluar conductas agresivas en cuidadores	90	Día 4
	Taller: Visualización de resultados y análisis pre-post	90	Día 4
Fortalecer procesos operativos y sistematización	Revisión y rediseño de manuales operativos	90	Día 5
	Documentación de procesos y formatos de intervención	90	Día 5
	Creación y validación de diagramas de flujo	90	Día 5
	Sistematización de la percepción de beneficiarios	90	Día 5

4.5 Avances y resultados de cada sesión

Sesión 1.

Concepto	Descripción
Facilitador	Carlos Bauche Madero
Asistentes	3
Temas abordados y avances en sesión	Árbol de problemas: construcción participativa del árbol causal sobre violencia familiar, clarificando causas directas e indirectas. Teoría de cambio: formulación narrativa y gráfica de la teoría del cambio, con supuestos, resultados y mecanismos de acción. Modelos basados en evidencia: revisión de fuentes científicas y de política pública sobre violencia familiar y metodologías eficaces.
Tareas derivadas	Sistematizar y documentar lo abordado en la sesión, principalmente para ProSociedad, para integrar el árbol de problemas, la teoría de cambio y la síntesis de modelos basados en evidencia en los entregables correspondientes.

Sesión 2.

Concepto	Descripción
Facilitador	Erslem Armendariz
Asistentes	3
Temas abordados y avances en sesión	Mapa de procesos con roles y secuencia
Tareas derivadas	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del tema Manual de procesos • Mapa de procesos con roles y secuencia: Descripción detallada de procesos internos, responsabilidades, y secuencias operativas por área. Se realizó una revisión general del manual y de realizaron los ajustes hasta el apartado 8.2 Actualización del mapa de procesos

Sesión 3.

Concepto	Descripción
Facilitador	Erslem Armendariz
Asistentes	3
Temas abordados y avances en sesión	Mapa de procesos con roles y secuencia
Tareas derivadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mapa de procesos con roles y secuencia: Descripción detallada de procesos internos, responsabilidades, y secuencias operativas por área. Se realizó una revisión general del manual y de realizaron los ajustes a los siguientes procesos: Diseño del proyecto, Planeación de actividades, Promoción del proyecto, Convocatoria a personas usuarias, Recolección de Avisos de privacidad y Uso de imagen, Canalización a personas usuarias, Contratación de personal, Se actualizó el mapa de procesos, Tamizaje, Aplicación de instrumentos para la evaluación de objetivos particulares, Aplicación de instrumentos para la

Concepto	Descripción
	<p>evaluación de objetivo general, Aplicación de encuestas de satisfacción, Recolección de información, Tamizaje, Aplicación de instrumentos para la evaluación de objetivos particulares, Aplicación de instrumentos para la evaluación de objetivo general, Encuestas de satisfacción.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Se elaboró e incluyó el proceso de clase muestra ● Se elaboraron los diagramas de flujo

Sesión 4.

Concepto	Descripción
Facilitador	Erslem Armendariz
Asistentes	3
Temas abordados y avances en sesión	Ficha técnica y descripción de los elementos clave de los 3 modelo de intervención
Tareas derivadas	Documentar en el manual el enfoque y metodología de la atención terapéutica.

Sesión 5.

Concepto	Descripción
Facilitador	Erslem Armendariz
Asistentes	3
Temas abordados y avances en sesión	Ficha técnica y descripción de los elementos clave de los 3 modelo de intervención MIR ; Procedimiento documentado de monitoreo (SM&E) Informe técnico con recomendaciones sobre pertinencia
Tareas derivadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Revisión y ajuste de los tres modelos ● Llenado de la plantilla MIR Fari (Actividades de monitoreo por nivel (procesos, productos, resultados).- Roles y responsabilidades.- Periodicidad.- Instrumentos y medios de recolección de datos. ● Informe con recomendaciones

Sesiones adicionales virtuales

Al inicio de las sesiones presenciales, el equipo de ProSociedad se conectaba para brindar un tema de capacitación inicial. Adicionalmente, se tuvo una sesión virtual para trabajar el modelo de psicoterapia.

5. Conclusiones y recomendaciones operativas

La organización tiene un papel clave en el fortalecimiento, en donde la obtención de avances y resultados, depende en gran medida de su grado de involucramiento con el desarrollo de entregables, formatos y procesos. Se reconoce el gran compromiso mostrado durante este periodo y se recomienda que para una mejora continua del proyecto, se mantenga esta disposición y esfuerzo activo, así como programar tiempos para seguir abonando al fortalecimiento de las diferentes áreas. A continuación, se desagregan actividades que puede seguir desarrollando la organización a manera de mejora continua (ver Tabla 7).

Tabla 7. *Recomendaciones finales*

Módulo	Recomendaciones
Análisis del problema y Teoría de Cambio	Podría ser útil profundizar un poco más en la teoría del cambio, ya que, aunque se reconoce su importancia, parece que aún hay espacio para fortalecer su formulación y su vínculo con los objetivos.
Sistema de Monitoreo y Evaluación (M&E)	<ul style="list-style-type: none"> • Sería valioso revisar conjuntamente los modelos e instrumentos con los que se trabajará, para asegurar que todas y todos los involucrados se sientan cómodos y familiarizados con ellos. Particularmente, el modelo de psicoterapia, modelo de habilidades y modelo de círculos de confianza, así como los instrumentos asociados (por ejemplo, BIS-11, RPQ, EIN y Cuestionario de Exposición a la Violencia). Esto

	<p>permitirá una aplicación más consistente y una interpretación adecuada de los resultados.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Se recomienda programar una capacitación técnica específica para el equipo de psicología y sistematización, enfocada en el uso, aplicación, análisis e interpretación de los instrumentos de evaluación del proyecto (BIS-11, RPQ, EIN, Escala de Parentalidad Positiva), con el fin de asegurar homogeneidad y precisión en su aplicación. ● No se logró constatar que cuenten con una herramienta para el análisis de los datos que arrojen los instrumentos por lo que es posible que esto pueda realizarse de manera manual lo que representa un área de oportunidad el contar con dicha herramienta. (SPSS).
Documentación de procesos	<ul style="list-style-type: none"> ● Se nota un gran esfuerzo por avanzar, aunque a veces el ritmo y la carga de trabajo han limitado la sistematización. ● Se percibe que la falta de tiempo impide que se elaboren los documentos faltantes para el soporte a los procesos elaborados. ● Finalmente, se reconoce la sólida colaboración entre Joshua A.C. y ProSociedad. El reto hacia adelante será consolidar la autonomía técnica del equipo implementador, garantizando la continuidad del fortalecimiento en el diseño, monitoreo y documentación del modelo sin depender de asistencia externa.

Fuente: Elaboración propia



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



6. Resultados finales y recomendaciones estratégicas

El proceso de fortalecimiento del proyecto FARI Ladrilleras, implementado por Joshua A.C. en colaboración con ProSociedad A.C., marcó una etapa de crecimiento institucional y técnico para la organización. A lo largo de los meses de trabajo, el acompañamiento permitió revisar a fondo los fundamentos del modelo, afinar su lógica de intervención y fortalecer los mecanismos que permiten medir y comunicar su impacto. El resultado ha sido una versión más clara, coherente y operativa del proyecto, lista para avanzar hacia una fase de implementación más sólida y sostenible.

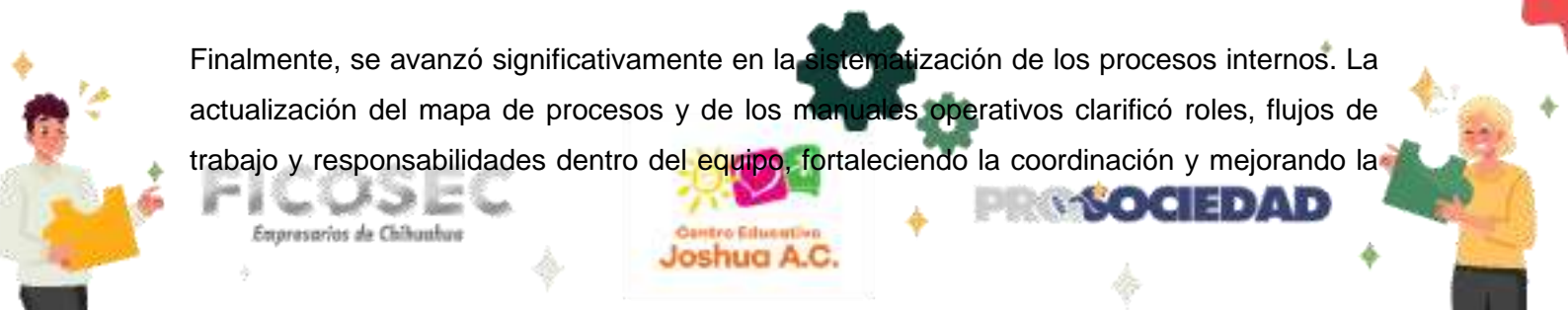
6.1 Resultados alcanzados

Uno de los logros más relevantes fue la revisión integral del diseño del proyecto. A través de sesiones participativas, se actualizó el árbol de problemas y se redefinió la teoría de cambio, lo que permitió establecer con mayor precisión cómo las actividades que realiza Joshua A.C. contribuyen a disminuir los factores de riesgo asociados a la violencia familiar. Esta reestructuración se complementó con la actualización de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), asegurando que los objetivos, metas e indicadores respondan a un mismo marco lógico y sean medibles a lo largo del tiempo.

También se consolidó un sistema de monitoreo y evaluación más robusto, con nuevas herramientas para registrar y analizar datos. La incorporación de bases de datos automatizadas y formatos estandarizados permite ahora un seguimiento más ágil de los avances del proyecto y facilita la generación de reportes claros y verificables. Esto representa un paso importante hacia una gestión basada en evidencia, una de las prioridades señaladas por FICOSEC desde el inicio del fortalecimiento.

Otro avance clave fue la revisión y selección de instrumentos de evaluación. Se exploró el uso del ISPCAN para el tamizaje de beneficiarios y se revisaron herramientas como el CTS, el BIS-11, el EIN y el RPQ para medir impulsividad y agresión. Además, se incorporó la Escala de Parentalidad Positiva y el Cuestionario de Exposición a la Violencia de Orue y Calvete, garantizando la pertinencia cultural y lingüística de los instrumentos. Esta selección asegura que la información recabada sea confiable y útil para medir cambios en la población atendida.

Finalmente, se avanzó significativamente en la sistematización de los procesos internos. La actualización del mapa de procesos y de los manuales operativos clarificó roles, flujos de trabajo y responsabilidades dentro del equipo, fortaleciendo la coordinación y mejorando la



eficiencia operativa. Las sesiones de capacitación, tanto presenciales como virtuales, fueron espacios de aprendizaje en los que el equipo de Joshua A.C. fortaleció su dominio sobre los aspectos técnicos del proyecto, el manejo de indicadores y la documentación de actividades.

6.2 Cambios estructurales en el modelo FARI 2025–2026

La versión actual del modelo FARI representa una evolución clara respecto a sus versiones anteriores. El proyecto pasó de un diseño con objetivos amplios y poco delimitados a una estructura más específica, medible y centrada en resultados.

El nuevo objetivo general, “Reducir la exposición y vulnerabilidad de niñas, niños, adolescentes y jóvenes a la violencia familiar”, refleja un cambio de enfoque: se prioriza la prevención y la disminución del riesgo más que la corrección de conductas ya establecidas. Este cambio se tradujo también en tres objetivos específicos: fortalecer la regulación emocional de los participantes, reducir sus conductas agresivas y mejorar las competencias parentales de los cuidadores.

La lógica del modelo ahora es más clara y lineal, facilitando la medición de resultados y la comunicación del impacto del proyecto. Además, el componente de comunicación fue elevado a una actividad transversal, con el fin de visibilizar las acciones de la organización y reforzar su papel como agente de cambio comunitario.

6.3 Fortalecimiento operativo y metodológico

El fortalecimiento no se limitó a los aspectos conceptuales del modelo, sino que también impactó la operación cotidiana del proyecto. Se desarrollaron instrumentos complementarios, como encuestas de satisfacción y fichas metodológicas, que permitirán conocer la percepción de las personas atendidas y retroalimentar la mejora continua.

Paralelamente, se elaboraron notas metodológicas que servirán como base para los instrumentos de evaluación pre y post intervención, lo que permitirá medir de manera más rigurosa los cambios en las y los beneficiarios.

Uno de los avances más significativos fue la definición de protocolos terapéuticos orientados a tres grupos específicos: niñas y niños con dificultades para controlar impulsos, aquellos con conductas agresivas y cuidadores. Estos protocolos, junto con una capacitación virtual en desarrollo para terapeutas, sentarán las bases para una atención más estandarizada y profesional, garantizando coherencia metodológica en todo el equipo.



FICUSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



6.4 Retos y áreas de continuidad

Si bien los avances han sido notables, el proceso también permitió identificar desafíos que deberán atenderse en la siguiente fase. Uno de ellos es la formalización del enfoque metodológico de los espacios terapéuticos, como los círculos de confianza y los mecanismos de supervisión clínica. Contar con lineamientos claros para estos espacios será fundamental para asegurar la calidad de la intervención.

Asimismo, se recomienda continuar con la validación y ajuste de los instrumentos de evaluación, asegurando que su aplicación esté completamente alineada con los objetivos y las edades de los participantes. La automatización de informes a partir de la base de datos será otro paso clave para optimizar el monitoreo y facilitar el análisis de resultados en tiempo real.

Finalmente, será importante continuar documentando las buenas prácticas y lecciones aprendidas del proceso, para facilitar su replicabilidad y servir como referencia a otras organizaciones interesadas en modelos de prevención de violencia familiar.

6.5 Recomendaciones finales

El proceso de fortalecimiento del proyecto FARI Ladrilleras permitió consolidar avances significativos en diseño, monitoreo y operación, sin embargo, aún existen áreas que podrían abordarse en un siguiente ciclo de consultoría para asegurar la maduración completa del modelo. A continuación, se presentan recomendaciones generales y líneas de trabajo prioritarias para una futura fase de fortalecimiento y evaluación.

A. Consolidación metodológica

- Profundizar en la definición y documentación del modelo terapéutico, con especial énfasis en los protocolos de atención diferenciada por grupo (niñas, niños y adolescentes con dificultades de regulación emocional, conductas agresivas y cuidadores).
- Desarrollar un marco metodológico de supervisión clínica y acompañamiento técnico para terapeutas, que permita revisar casos, estandarizar criterios y garantizar la calidad de la intervención.
- Evaluar la efectividad del modelo a partir de un diseño cuasi-experimental o longitudinal, que permita medir cambios sostenidos en la población beneficiaria.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua


Centro Educativo
Joshua A.C.

PROSOCIEDAD



B. Fortalecimiento del sistema de monitoreo y evaluación

- Consolidar el sistema de datos automatizado, incorporando indicadores de resultado y herramientas de análisis estadístico (por ejemplo, SPSS o Power BI).
- Diseñar un dashboard de monitoreo que permita visualizar avances en tiempo real y facilite la toma de decisiones basada en evidencia.
- Evaluar la calidad y consistencia de la aplicación de instrumentos en campo mediante auditorías o ejercicios de validación.

C. Documentación y gestión del conocimiento

- Desarrollar un repositorio digital para el resguardo y actualización de materiales técnicos, que permita la transferencia de conocimiento en caso de rotación de personal.
- Sistematizar las buenas prácticas y aprendizajes del proceso en un documento público o artículo técnico, orientado a posicionar el modelo a nivel regional.

D. Fortalecimiento organizacional

- Implementar un plan interno de profesionalización para el personal operativo y técnico, con enfoque en M&E, análisis de datos y abordaje terapéutico.
- Definir roles institucionales de seguimiento para asegurar la continuidad de los procesos fortalecidos sin dependencia del acompañamiento externo.
- Promover una evaluación de capacidades institucionales (gobernanza, liderazgo técnico, sostenibilidad financiera) que permita proyectar el crecimiento del modelo a mediano plazo.

E. Evaluación futura sugerida

En una próxima consultoría, se sugiere evaluar los siguientes aspectos:

1. Eficacia del modelo terapéutico (impacto en reducción de violencia familiar y mejora de competencias parentales).
2. Operatividad del sistema de monitoreo y uso de datos en la toma de decisiones.
3. Calidad de los procesos de atención (seguimiento, derivación, cierre de casos).
4. Capacidad institucional de Joshua A.C. para sostener la mejora continua sin apoyo externo.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



5. Replicabilidad del modelo FARI en otros contextos o municipios.

En suma, el proceso de fortalecimiento sentó bases sólidas para una gestión técnica y metodológicamente coherente del modelo FARI; sin embargo, el desarrollo institucional de Joshua A.C. requiere una segunda etapa orientada a la validación, consolidación y expansión del modelo. Un próximo proceso de consultoría podría centrarse en evaluar la eficacia del enfoque terapéutico, la calidad de los procesos de atención y la madurez del sistema de monitoreo y evaluación. Asimismo, resultará clave profundizar en la profesionalización del equipo y en la documentación integral del modelo, de modo que FARI evolucione hacia un esquema replicable, sostenible y evaluable con evidencia empírica.

El siguiente ciclo permitiría no solo medir el impacto alcanzado, sino también consolidar a Joshua A.C. como una organización con capacidades técnicas para sostener y escalar intervenciones basadas en evidencia en la prevención de la violencia familiar.

Estos resultados reflejan un avance significativo hacia un modelo más claro, medible y sostenible. El proyecto FARI, en su versión 2025–2026, cuenta ahora con una estructura más coherente, un sistema de monitoreo más preciso y un equipo con mayores capacidades técnicas para implementar y evaluar sus intervenciones. El fortalecimiento ha dejado a Joshua A.C. en una posición más sólida para continuar su labor en la prevención de la violencia familiar, con un enfoque basado en evidencia y una visión de mejora continua.



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD



7. Anexos

Anexo 1. Documentos finales digitales

- [Diagnóstico](#)
- [Informe de fortalecimiento](#)
- [Manual de implementación](#)
- [Lineamiento de psic](#)
- [Modelo de psicoterapia](#)
- [Modelo de hats y círculos](#)
- [Sistema de M&E](#) (incluye notas metodológicas, artículos que sustentan bases de datos, documento marco, e instrumentos)
- Nota: bases de datos en formato Excel

Enlace

Ficosec:

https://drive.google.com/drive/folders/1ZiF4AgDjp6av_PBmyZkiTynNz_Y5cMBV?usp=drive_link



FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



PROSOCIEDAD

